

校长之道

编前语 他山之石，可以攻玉。名校（园）长在我省教育系统是一个令人瞩目的精英群体，探索其成长之路，解读其治校方略，对启迪新时代校长的教育思考会提供有益的借鉴。本报为此开辟全省名校（园）长人物专访系列报道，聆听他们的教育理念，感受他们的教育智慧。

郑国英：为幼教事业奉献光与热

□黄世凤 刘形捷

园长简介：郑国英，合肥市铜陵新村幼儿教育集团总园长、党支部副书记，长三角中小学幼儿园名园长，幼儿园职业园长和专业幼师培养计划名师团成员，安徽省首批教育评估专家库成员，安徽省中小学幼儿园教师资格评审专家，安徽省课题研究先进个人，合肥市优秀教师，合肥市中小学德育工作先进个人，合肥市第四批幼儿园骨干教师，瑶海区郑国英名园长工作室主持人，瑶海区首届师德楷模，瑶海区优秀教育工作者。

初识郑国英，就被她温柔又自信的笑容所感染，她亲切、随和，言谈中有种由内而外的自信以及波澜不惊的从容，让人不由自主地想要深入了解她。长达近两个小时的访谈，给笔者更为深刻的印象是，她热爱工作，乐观豁达，用自己的坚持和钻研，几十年如一日，为幼教事业奉献自己的光与热。

1986年，刚毕业的郑国英如愿成为一名幼儿教师。35年的教育生涯，对幼教行业有着极度热爱与执着的她，不忘初心，潜心育人，朝着教育梦想不断努力，身份从一名普通幼师走向副园长、园长，再到集团总园长，实现了一个又一个的超越。

因为责任和使命，在瑶海区教体局领导的大力引领下，她带着教师团队一路披荆斩棘，把瑶海区公办园由铜陵新村幼儿园的一枝独秀发展为百花齐放。她精湛的管理水平，输送了一大批幼教管理人才，铜陵新村幼儿园被美誉为“瑶海区园长成长的摇篮”。她是园长，是集团总园长，又是郑国英名园长工作室带头人，虽身兼多职，但她始终秉承“一切为了孩子”的办园理念，精心打造美丽环境，用心构建特色课堂，为幼儿埋下一生幸福的种子。本期的校长之道，就让我们来聆听她的故事。

瑶海幼教的开拓者

“我是合肥幼专82级的学生，也是学校当时首批四年制的毕业生。其实中考成绩公布后，家人强烈建议我读会计专业，而我却坚定地说：我要读幼师！父母拗不过我的执着只能同意……”回忆与幼教事业的结缘，郑国英到现在还历历在目。因为热爱，选择了幼师专业，但真正进校后，却发现幼师真的不简单，“需要认识五线谱、会弹琴、会绘画，可自己仅有的功力仅是做操动作舒展、普通话标准。”好在郑国英是一位极具“学习韧劲”和“钻研精神”的学生，在幼专教师们的精心栽培下，郑国英以优异成绩顺利毕业。

毕业后的第一份工作就是在铜陵新村幼儿园，连她自己也没有想到，这一待就是35年。从一线教师到副园长、园长、集团总园长，从简陋的教室到现代化的办学设施，从摸索的平凡岁月到硕果累累的几十年的教学管理生涯，可以说她是伴随着铜陵新村幼儿园一步步发展壮大起来的，这其中的艰辛也是常人无法体会的。为了公办园的发展和建设，她几乎以园为家，不曾给自己放过一个暑假，带头克服困难，铜幼拆迁重建做到亲力亲为。在迎接分园的评估中，有一次她不小心扭伤了脚，仍坚持拄着拐杖、忍着病痛指导，功夫不负有心人，3所分园成功申报合肥市级一类园。正是这满腔的工作热情和责任心，影响着团队中的每一个人，她携手一群挚爱幼教的娘子军，让铜陵新村幼儿园迎来了飞速发展的集团化办园模式，实现了瑶海区公办园的大幅增长。

“2017年创建3所分园，2018年创建4所新园，2019年创建3所分园……”笔者了解到，截至目前集团拥有17所园，各分园环境优美设施齐全，均配备高素质的两教一保队伍。1到17的华丽蜕变，如今的铜陵新村幼儿园俨然已成为瑶海区公办园发展的根据地。幼儿园先后获得全国足球特色示范幼儿园、全国重点特色实验幼儿园、安徽省幼教先进集体、安徽省防震减灾科普示范学校、合肥市家教名校等多项荣誉。2020年底瑶海区公办园形成六大幼教集团，4月2日，合肥市铜陵新村幼儿园迎来“合肥市特一类幼儿园”评估，在她的带领下，铜陵新村幼儿教育集团已然成为合肥市学前教育的一颗璀璨新星。

特色课程的实践者

一个好园长，应当是教育改革的排头兵，应该是先进教育理念的实践者，作为集团总园长，她坚守教育的育人价值，把促进幼儿健康、快乐、智慧作为办园目标的出发点和落脚点。她尊重幼儿潜在的能力，在幼儿园设置区域游戏课程，让幼儿在自由的环境中发挥自己，获得发展。她说，游戏是幼儿的天性，我们在构建游戏环境时，奇思妙想精心打造适合幼儿的“

游戏式”课程，将游戏融入幼儿一日活动中，寓教于乐。

在问及都有着哪些游戏环境时，郑国英补充道：“如果您来到小班，您会看见以幼儿喜爱的动画角色为主题的游戏环境；走进中班，将会被‘海底世界’‘森林王国’‘神秘太空’等环保特色主题教育环境深深吸引；移步大班，‘徽派建筑’‘中国邮政’和‘红色中国风’鲜明的中华文化环境映入眼帘，潜移默化地激发幼儿爱祖国、爱家乡、爱亲人的美好感情……”听她介绍的种种，不禁让人感慨身为铜陵新村幼儿园的孩子是多么的幸福！

除了精心布置幼儿园环境，给予孩子幸福的童年，郑国英还深知健康的体魄对于幼儿的重要性，为此幼儿园扎实开展足球运动。在幼儿园里，经常能见到精神抖擞，步伐矫健的足球小健将。因足球游戏特色课程的日臻完善，2019年铜陵新村幼儿园被评为“全国足球特色示范幼儿园”。

“我希望每一位从铜陵新村幼儿园走出的孩子都能得到快乐、坚强、健康的启蒙教育。”这是郑国英设置这些特色课程的初衷，为了顺应儿童天性，主张乐中学、学中教，她积极践行幼教鼻祖陈鹤琴先生倡导的大自然、大社会都是活教材，认为幼儿教育也不应只在校内。为此，她主张学生们的课堂可以搬到科技馆、消防队、昆虫王国、社区花园等区域，充分利用社会资源，开阔幼儿们的视野，不断丰富幼儿们认识世界的不同感性经验，从小培养良好的社会小公民意识。

教师发展的管理者

一枝独秀不是春，万紫千红春满园。任何一所好幼儿园，除了需要一个德才兼备的好园长外，还需要一支高素质的教师队伍。然而带领教师队伍的成长着实不易，这时候有一位能够正确把握方向的管理者就显得尤为重要。郑国英就是这样的管理者。

她认为，幼师是阳光底下最美丽的职业，每天与天真活泼的幼儿们打交道，一名优秀的幼师，除了弹、唱、画、跳基本技能外，一定要拥有一颗爱孩子的心，一定要具备良好的教师职业道德，这也是衡量一名优秀教师的基本标准。为此，铜陵新村幼儿园一直很重视师德培训。组织教师系统学习《幼儿园教师职业道德规范》，让青年教师明确新时期幼师师德标准，通过阅读《爱弥儿》《窗边的小豆豆》《陈鹤琴全集》等教育专著领悟教育大家的思想，开展师德演讲、师德大讨论弘扬尊师重教、积极上进的良好氛围，邀请知名幼教专家讲座、组织专项培训、开展知识技能竞赛，全力打造一支爱业、敬业、专业、乐业的教职工团队。

在她的率先垂范、精心栽培下，一批又一批优秀青年教师如雨后春笋般不断冒出。许璐璐老师被评为合肥市骨干教师、瑶海区师德楷模、瑶海区学科带头人，成为瑶海区幼教学科骨干教师联盟组长；叶蕾、夏伟、陶林力被评为合肥市优秀班主任和区级最美教师；昂晓钰老师荣获“合肥市优秀校园防震减灾辅导员”“瑶海区身边的好老师”称号，金玉涵等多名年轻教师被评为区级优秀教师。如今的铜陵新村幼儿园已拥有了一支高素质的教师队伍，她们当中很多人被提拔为副园长，今后将在各自的岗位上继续发挥着先锋模范作用。

协同共赢的引领者

如果说师德是衡量一所幼儿园的生命线，那么教科研就是衡量幼儿园质量的水平线。“郑国英名园长工作室”自成立以来，郑国英作为主持人非常重视教科研工作，曾主持三项省、市级课题研究，并注重资料的整理和成果的开发，荣获安徽省课题研究先进个人。曾公开发表多篇幼教专业论文。多次担任幼儿园教师资格证国考考官、幼师职称评审评委；参与策划、组织各类活动，协助瑶海区成功举办各类大型活动。身为省、市级专家，指导幼师在国家、省市级比赛中捷报频传，多次率团队送教下乡，发挥优质园的辐射引领作用。

长期身兼数职，还能有条不紊地将各项工作安排得井井有条，靠的就是郑国英勤奋学习、积极进取，“力争在每个岗位上为幼儿、为教师、为家长、为瑶海幼教多尽一份力、多做一点贡献”，她这么说的也是这么做的。她以自身的专业情怀、专业素养与人格魅力，有计划、有成效地对工作室成员进行分层指导与培训，成效显著。工作室成员6人中有2人为集团总园长、4人荣获“合肥市骨干教师”荣誉称号，3人为合肥市幼儿教师资格证考官；6人在国家级CN刊物发表文章，2人在全国信息技术与教学融合大赛荣获一等奖……

“未来，我们将继续发挥名园长工作室的示范引领作用，带领学员所在幼儿园进一步提升办园品质，成为所属片区的标杆园、龙头园，发挥辐射带动作用，促进瑶海区学前教育事业的蓬勃发展，为幼教事业贡献一份力量！”在问起工作室未来的工作规划时，郑国英如是说。把喜欢的事变成职业的人是幸运的，也是最幸福的，郑国英就有着这样的幸运，扎根瑶海的35年，她勤勤恳恳，脚踏实地，精心思考，潜心研究，恒心实践。铜陵新村幼儿教育集团合肥市长江东大街幼儿园副园长叶蕾曾这样评价她，“她向我们年轻一辈的管理者充分展示了幼教人精湛的管理水平和无私的奉献精神。”一路走来，虽历经艰辛，有过疲惫，但只要听

到孩子们喊一声“园长妈妈”，她的幸福感就会油然而生。今后，无论扮演何种角色，她将一如既往行走在童心的世界里，用爱铸造教师专业成长的学园，幼儿健康开心的乐园，家长安心温暖的家园。虽韶华易逝，但在幼教这块充满神奇的芳园里，她将继续躬行于育苗途中。