

校长之道

编前语 他山之石，可以攻玉。名（园）校长在我省教育系统是一个令人瞩目的精英群体，探索其成长之路，解读其治校方略，对启迪新时代校长的教育思考会提供有益的借鉴。本报为此开辟全省名校（园）长人物专访系列报道。本期我们对话芜湖市弋江区城南实验幼教集团党支部书记、总园长后爱华，聆听她的教育理念，感受她的教育智慧。

后爱华：做眼中有光 心中有爱的幼教人

□胡玮玥 黄 娟

园长简介 后爱华，安徽省学前教育“先进个人”，现任芜湖市弋江区城南实验幼教集团党委书记、总园长。安徽省教师教育创新中心特约研究员，芜湖市名园长、芜湖市十大女杰之弋江区巾帼微笑天使，芜湖市第二批名园长工作室主持人，弋江区幼儿学科工作站主持人，2020年“芜湖市优秀教育工作者”。

从事教育工作三十六年，后爱华永葆初心，勤耕不辍，成功打造三所幼儿园的管理队伍；她抓住教育契机，开展幼儿足球运动，真正践行“足球从娃娃抓起”；她以园为家，爱生如子，投入全部心血只为让孩子拥有快乐童年；她开展各类教科研活动，大力培养年轻教师，让他们获得职业幸福感。在她的辛勤耕耘下，园所凝聚力不断增强，办学条件日臻完善，赢得了领导的肯定、家长的满意及社会的赞誉。

三十六载迎难上 初心永在胜少年

因曾经的小学班主任是位学识渊博的知青，其敬业精神、关爱之心，对自己影响颇深，那时起，成为一名教师的萌芽，便播种在后爱华的心底。不负儿时的愿望，1986年8月，后爱华如愿从芜湖师范学校毕业，成为芜湖县四联小学学前班包班教学班主任兼任学校大队辅导员，由于教学成绩突出，1992年，后爱华调任芜湖县火龙岗镇中心小学语文教师，兼任学校大队辅导员及全镇总辅导员。最初选择教育行业可能是一种信仰，但随着人生和教育阅历的不断丰富，后爱华对教育有了更深的理解和认识，坚守教育事业的信念愈发坚定了。

勇挑重担，改变“有校无园”现状 1998年，因工作出色，后爱华受命创办芜湖县火龙岗镇新区幼儿园，旨在改变当时有“校”无“园”的现状。当时的芜湖县火龙岗镇无幼儿园园舍，无幼教人员，无固定生源……关键时刻，后爱华服从组织安排，勇挑重担，将坚毅精神融入到各项工作，在她的带领下，师生们凝心聚力，共谋发展，终建成“有校有园”的火龙岗镇教育结构。

乐在其中 幸福十年一线生涯 对后爱华而言，2000年至2010年，在芜湖市火龙岗中心学校担任语文教师的岁月，是职业生涯中最幸福的十年。在她看来，一个班主任忙碌的一天才是充实的一天，作为一线教师，她常备课到深夜，对教学有着发自内心的热忱，对讲台有着深切的眷恋。

然而，人有多大能力，就要承担多大责任。2010年，后爱华被任命至弋江区城南实验幼儿园担任园长。面对要再次重塑一所新幼儿园的挑战，她坚守初心，再次迎难上前。

再续幼教缘 砥砺成就十二年

“如果说，在芜湖市火龙岗中心学校任教的日子是我最幸福的十年，那么在城南实验幼儿园的岁月，就是我最有成就感的十二年。”后爱华初进园所，映入眼帘的只有一栋白色毛坯教学楼，亟待修补的砖渣路，房间里遗留下满满的施工痕迹……然而，简陋的环境、资源的匮乏，并没有让她打退堂鼓，新的环境，新的开始，后爱华深知唯有系统的专业理论知识和强大的协调管理能力，才能描绘美好蓝图。

她坚持党建引领，大胆师资融合，从民办园借调教师，着力环境改造，以先进幼教理论为指导，将“科学、开放、游戏”作为办园理念和行动方向，将幼儿置于首位，在自然真实的生活中为幼儿创设适宜、优质的教育环境。就这样一步一个脚印，在她和她的管理团队的共同努力下，城南实验幼儿园先后获得省一类幼儿园、省级“留守儿童之家”示范学校、芜湖市廉政文化进校园示范学校、市级平安校园、市语言文字规范化示范学校等荣誉称号。

“这是荣誉，也是压力。”2021年弋江区教育局成立城南实验幼教集团，后爱华任总园长。在专注管理城南实验幼儿园时，因弋江嘉园幼儿园和浅湾幼儿园园长先后退休，区教育局党委委任她兼任两园园长。后爱华不计报酬，敢于担责，深入了解园所特点，创新教研组织形式，采用分层教研、网络教研、骨干引领等方法，逐步理顺并建立起符合各园特点的管理制度和教育教学制度，办园改革取得丰硕成果。

家园合力 为孩子的终身发展打好基础

学前教育是儿童成长里程碑的一次重要飞跃，为其终身发展服务。我们应该培养什么样的孩子？这是教育永恒的核心问题。“衡量一个幼儿园成功与否，孩子们的幸福康乐应该成为我

们的基准。”后爱华在谈话中多次强调，“孩子的身心健康最重要。游戏是幼儿身心发展的需要和基本的学习方式，也是他们在幼儿园生活的基本内容。”该园也一切以幼儿为主，强调幼儿的主动参与、操作、体验和感受，将各领域的活动有机整合，相互渗透，寓教育于生活、学习中，让他们拥有快乐的童年。

家园合力 实现高质量陪伴 在全国提倡“家园共育”概念的大背景下，园所高度重视家园一体共育机制的构建，开园以来积极筹备班级家委会，鼓励家长积极参与园内民主管理、共建课程。后爱华带领全园教师和家长，让幼儿园的亲子游戏活动成为家园共育的抓手，通过全员家访、家长沙龙，洞悉家长需求，通过为家长梳理教育方式，阐述家园共育理念，通过亲子课堂、亲子运动会等方式，实现家长高品质陪伴孩子，让“家园共育”助力幼儿健康快乐成长，形成良好的教育合力。

趣味足球 开启健康人生 秉承着“以游戏活动促发展”的教学理念，为给幼儿们的终身发展打好基础，2015年开始，园所将足球作为特色活动来开展，并依托课题，全面开展足球游戏活动：幼儿园场地有限，她就多方面利用场地，在楼顶露台建设足球场，解决训练问题，实现空间利用的最大化；为不让活动流于形式，她特意聘请专业教练进园指导，充分调动幼儿的积极性。经过持续不断地实践与研究，2019年城南实验幼儿园成为了首批全国“足球特色示范幼儿园”。如今足球运动已成为深受幼儿喜爱的体育项目，并获得家长及社会的大力支持和肯定。后爱华激动地畅想：“但愿我们幼儿园的足球小将们，在未来能够推动体育强国的巨轮，也希望孩子们更加健康、快乐、勇敢！”

辐射引领 做学前教育的“服务者”

后爱华认为，长久的发展需要有过硬的教师队伍，她不仅以带领学校发展为己任，也对年轻教师的成长提出了严格的要求：思想上具有正能量；业务中体现专业性。为提高教师专业素质和业务能力，她把对教师的培养列入重点工作，大力开展园本教研培训，同时邀请专家进园讲座，派骨干教师外出培训，用科学教案指导教师教学，实现教师团队专业化建设。

“我从不认为我是领导，我只是众多教师的服务者而已。”在各项工作中，她是爱护教师的知心大姐姐，设身处地为教师着想，在幼儿园各项工作中的，秉承公平公正的原则，营造民主氛围，增强集体凝聚力，带动教育教学质量的提升。经过多年努力，后爱华为城南实验幼儿园塑造出一支朝气蓬勃、温暖有爱、积极向上的团队：一位芜湖市名园长工作室主持人，三位名园长工作室研修成员，一名高级教师、八名一级教师、三名区级骨干教师。后爱华以扎实的工作作风、过硬的工作能力、饱满的工作热情赢得了全体教职工的信赖和拥戴。

作为芜湖市名园长工作室主持人，她充分团结调动团队工作的积极性，工作室以专题教研为抓手，以教师成长为目，开展了一系列活动：以“问诊式”答疑来解决工作实践中的问题，采用专题形式开展针对性研究。学员们展开讨论并进行深入剖析，明确教育理念，澄清教学方法和观念上的误区，促进成员们在平台上不断获得成长，许多成员也成为园所带头人，充分发挥了平台的引领辐射作用。

作为弋江区幼儿学科工作站的站长，她将区级学前教育的教科研工作与工作站相结合，为全区60余所公、民办园的教师搭建各类学习与交流的平台。她积极鼓励有条件的园所开展课题研究，并给予方法指导；通过举办各类培训提升区域内教师的理论水平和信息技术水平，为全区幼儿教师的综合发展鞠躬尽瘁、尽心尽力。

在后爱华看来，当下学前教育仍有师资力量欠缺、入园难等短板，发展不平衡问题突出，距离高品质的发展还有一定差距。如能将资源发展均衡作为重点方向推进，将对幼师队伍和课题研究产生重要影响。

回首三十六年的教育生涯，在后爱华看来，过去的艰辛发展之路都是生命中最宝贵的财富。她动情地说：“韶华易逝，但我初心不改，我愿永远做一个眼中有光、心中有爱，有梦想、有担当、有力量的幼教人！”在她身上，可以看见幼教引领者的魅力和风采，她始终怀一颗赤诚之心，做教育事业的坚守者，在数十年如一日的付出中，用初心、爱心坚守教育本心，让幼儿教育成为一生挚爱并为之奉献的神圣事业！

后爱华园长不仅自己能干，还知人善任，让每一位教师发挥所长。她高瞻远瞩，审时度势，有明确的目标意识，培养了一批市、区级优秀教师，为弋江区学前教育发展奠定了坚实的基础。

——芜湖市弋江区教育局学前办主任 韦存霞

和后爱华园长共事，我学到了什么是坚守、热爱和不忘初心。她处处起引领带头作用，为幼儿创造积极向上、阳光奔放的园所环境。希望未来我也能成为像她一样的幼教人。

——城南实验幼教集团 永盛花园幼儿园执行园长 朱婉雪

后爱华园长是一位拥有很高的幼教专业能力与管理智慧的优秀园长，对幼儿教育有独特的理解能力。她的办学也凝聚着优秀园长的个人魅力，是我们学习的榜样！
——后爱华名园长工作室成员 芜湖师范学校附属幼儿园金坤园园长 后祥凤

后爱华园长培养了多位市、区级骨干教师；作为名园长工作室的领头人，她身先士卒带领教师们搞教育科研，是弋江区幼儿园课题研究的第一领题人。
——后爱华名园长工作室成员 蓝湾半岛幼教集团弋江嘉园幼儿园执行园长 邓莉莉

后爱华园长德才兼备，为人正直。作为朋友热心助人，是朋友眼中的“大姐大”；作为教育人积极进取，在繁忙的工作之余还不断学习，影响着更多人不断前行。
——芜湖市利民路小学教育集团鲁港校区骨干教师 王俊霞

后爱华园长创设和争取各种机会，让更多教师成长，还积极指导民办园教师争取职称评定的机会和各类评优评先，为弋江区的幼教做实做强贡献了力量。
——弋江区幼儿学科工作站骨干教师 芜湖市四联幼儿园业务园长 伍 慧

后爱华园长与集团园执行园长们商讨体育课程基地建设推进事宜