

园长面对面
平凡的播种者

□王浩 黄世凤

芮敏 现任宁国市第一幼儿园党支部书记、园长。宁国市优秀教育工作者，宁国市芮敏学前教育工作室主持人，长三角名园长班优秀学员，宣城市骨干教师。

她，在平凡的幼教岗位上默默耕耘了三十多年，为了把平凡的事做好，用着不平凡的精神和毅力，去追梦逐行，去播撒爱的种子，她就是宁国市第一幼儿园党支部书记、园长芮敏。从事幼儿教育事业三十四载，有二十四年的一线教师教育教学实践经验，八年的幼儿园行政管理经历。对学前教育，她有深刻的感悟：“教育，是一个漫长的过程，我所能做的就是播下一粒种子，静待花开。”

一份情怀 仁德爱幼

1989年，满怀梦想的芮敏，在自己最美好的年纪里，懵懂而又坚定地踏入了学前教育的大门，成为一名支教乡村的幼儿教师。刚开始的她，面对的是两间牛棚改造的小教室、塑料纸糊的窗户、抬头见天的石片屋顶，坑坑洼洼的地面和满眼黄土的操场，眼前的一切让她几度落泪，钟摆一样的枯燥作息更使她不禁心生疑惑：教师这份平凡的职业，真的是她之所求吗？

时间渐渐给了她答案。9月，幼儿班正式开学，她见到了班里仅有的9个幼儿，当她与幼儿们对视的一瞬间，一种使命感油然而生。9个娃娃更是亲热地拉着她的手说：“老师，我们会听你的话的。”“老师，我家种的萝卜好甜呢，回头我全都带给你呀！”一声声真诚的呼唤，拨动起心底爱的琴弦，那一刻，她抛开一切，张开双臂迎接了她教育生涯的第一批幼儿。

在这间教室里，她和幼儿们赏烂漫春花，闻田野麦香，听夏日蝉鸣，戏冬雪逍遥。她为幼儿们买去积木、皮球、图画本；教他们唱歌、跳舞、做游戏。下雨天，就和幼儿们拖桌子，挪凳子，“老师，这里漏雨”“老师这边也漏了”……凹凸不平的地面，成了一个个小水洼。看着四面漏雨透风的教室，再看着被泥水糊成花猫脸仍在忙活着的幼儿们，她忍住快要流出的眼泪，继续前行。

从城镇到乡村，从繁华到朴实，这条教育之路，她坚定地走了下来。曾有人问她：“乡村教育这么苦，你怎么能坚持下来呢？”她深情地说：“因为爱，因为不舍，我舍不得从啼哭到大笑的幼儿，我不愿舍弃童真的美丽，我离不开娃娃们一声声的‘老师我喜欢你’，舍不得寒冬腊月拉着我烤火的聂小勇；舍不得萌萌吃什么都要给我留一点，舍不得大雪封山时不顾寒冷奋力帮我推车的他们，我没法不想他们，不爱他们，我是他们的老师啊！”

一种态度 刻苦钻研

“水之积也不厚，则其负大舟也无力”，从从事幼儿教育事业起，芮敏从未停止过学习的步伐。2011年，因为岗位调动，她从一名一线骨干教师走向了行政管理岗位，但她热衷于教学研究的态度仍然积极影响着周边的人。在看到教师们因为不懂得如何用电子白板制作课件而苦恼时，身为教务主任的她毫不犹豫地站了出来，不顾自己发着高烧的身体，用半天的时间去无锡观摩学习。回来后更是一头扎进电脑，潜心打磨，无数个夜晚和衣而睡，经过不断操作，一堂原创大班美术欣赏活动——我的发型我做主，带给大家耳目一新的视觉冲击，教学效果不同凡响。教师们在了解电子白板的用途及效果后也纷纷参与尝试白板的课件制作，并在各大比赛中获得佳绩，幼儿园也借此申报了省级课题研究，全园教师在研究中信息技术水平迅速提升。十六个班级，在宣城市教师信息技术大赛中佳绩频频。辛苦付出的她更是荣获了全国信息技术说课大赛一等奖、宣城市优质课一等奖、微课制作一等奖。

一声党员 为爱播种

工作30余年以来，她有着很多的称呼：骨干教师、新闻宣传员、教务主任……但在众多的称呼中，最让她自豪的一个称呼是——党员！党员，是她幼教之路的信仰，是她迎难而上的支撑，是她坚实有力的依靠。正是这份责任与担当，她接下了宁国市首个学前教育名师工作室的重任。带领学员们积极帮助其他园所，共谋发展，开展送教下乡、专题讲座等活动，还以“名师带你行”活动形式深入到全市各所幼儿园，为姊妹园出谋划策，拟定幼儿园发展方向。三年的学习历练，学员们借助工作室快速成长，随着宁国市学前教育的大力发展，她们作为骨干力量分别担任了各个公、民办园的重要岗位，发挥应有的作用。而她作为播种者，在欣喜地看着学员们成长、开花、结果的同时更为下一轮播种做好了准备。

一种使命 立德树人

2019年，任职宁国市第一幼儿园党支部书记的她立足园所实际，把以“和”的氛围做“美”的教育理念慢慢渗透到教师和家长的中心。带领教师们走出园门，开拓视野，参与江浙沪的姊妹园观摩学习，更是将幼儿园的创新做法在长三角中小学名园长高峰论坛作推广交流，用实际行动播撒“和”的种子，开出“美”的小花。如今，在“和美”文化的推动下，一幼的

教师们不断地完善自我，团队氛围温馨和谐，幼儿园正向着“和而不同、美美与共”的美好愿景蓬勃发展。

“鹤发银丝映日月，丹心热血沃新花”，三十多年的教师生涯，她感动于每一个和幼儿朝夕相处的日子，铭记每一个和同事共同奋进的瞬间，她坚信“态度决定一切，能力来日方长”。凭借对幼教工作的挚爱之心，踏实勤奋的工作态度，她把一切平凡的事做得不平凡，把一切简单的事做得不简单。这就是芮敏！一个不平凡的平凡人，一个挚爱学前教育的播种者。

芮敏和幼儿们

于欢欢：成长路上的暖阳

□郭文强 杨旭

在距离临泉县滑集镇七公里远的位置，有一所不知名的乡村小学——朱集小学。这个学校里有一个同样不知名的乡村教师——于欢欢。在十几年的从教路上，于欢欢一直默默地做着普通的教学工作。但就是这个不知名的老师，让这所不知名学校里的学生，享受到了很多学生没有享受到的独特关爱，让这个学校充满了更多的温暖。

18年从教路上，于老师从一名师范毕业生成长为一名优秀教师，完成了幼时受外祖父影响而立下的从教之志。在教育路上，除了坚定地前行，更多的是用心做教育，用爱作支撑。就像春日的暖阳，不耀眼，但一直暖暖的。

潜心教学 教学相长

在于老师的办公桌上永远会有一本教育教学的书籍，但这一本书不久就会被下一本书取代。于老师的书有像《点亮生命灯火》这种分享个人教育经验的；有像《儿童文学小论》这类偏向理论研究的；也有像《经典常谈》这样趣谈文化常识的。翻开于老师案头的书，虽没有密密麻麻的笔记心得，但每一页都少不了圈点勾画。她说：“读书是件有意思的事，活到老，学到老，我喜欢一本一本地看，这一本吃透了再读下一本。”

“张老师您好，《秋天的雨》挺难教的，您经验丰富，是怎么教的呀？”“贾老师您好，您班的学生见到哪位老师不管带不帶自己都礼貌地问好，真好，您是怎么带班的呢？”于老师无论是处于新手教师阶段的时候，还是已经荣获“临泉县优秀教师”称号的时候，都能谦虚地向同事请教。

除了向书本学习，向同事学习，于老师还积极参加教师培训，向更优秀的一线教师学习，向引领教学方向的专家学习，在教育教学中，更是注重积累，真正做到教学相长。

学是为了更好地教，更好地教是为了不教。在余老师看来，教育的着眼点在于未来，要让受教育者通过你的灌输而养成将来能独立自主开创生活和发展专业的思想。学生朗读缺少感情，于老师就示范朗读，播放名家范读，有针对性地指导学生重音停连，等学生读出味道了，读出自己的理解了，于老师还会组织学生站到讲台上、舞台上赛读，这样一来学生的朗读兴趣就慢慢地培养起来了，学生公众场合说话的胆气也慢慢地起来了。读完之后，她还组织读书交流会，鼓励学生勇敢地表达自己的看法与收获。从表达和交流中，学生们切实体会到中文的魅力，被它深深地吸引着，不知不觉间，学生们自己开始琢磨怎么朗读，哪本书值得分享。

爱是一碗暖汤 温暖学子心房

每个孩子都是一朵独一无二的花朵，都有机会绽放属于自己的美丽，而独属于孩子的美有时候需要老师有一双“侦探”般敏锐的眼睛去发现，去打开。

学生悦悦的家长给于老师发消息激动地说：“于老师，您是我们家悦悦上学以来遇到的最好的老师！悦悦现在不仅成绩提高了，还变得开朗有自信了。”于老师发现转校生悦悦胆小内向，平时和同学交流不多，眼睛不敢直视地看老师，表现得像抑郁质人格的“林黛玉”。为了帮助悦悦练习胆量，变得自信，“侦探”于老师立马变成“医生”于老师，课上经常找她朗读课文，课下温和地与她谈心聊天，鼓励她。当发现她的作业字体工整干净时，就及时在班级里表扬她，让大家向她学习。渐渐地，她能够大胆地举手发言，学习成绩也是突飞猛进。

于欢欢曾教过的一个五年级学生，由于父亲车祸离世，母亲外出打工，家庭情况比较特殊，平时厌学情绪严重，还易与其他同学发生冲突。于老师以一名女性的身份，给孩子的妈妈打电话，一句“你辛苦了，但要注意保重身体”，让这个孩子的母亲瞬间破防。孩子的母亲从外地回到家的时候，特意拥抱了于老师。两人沟通学生的情况，但于老师只是表扬孩子，让

孩子妈妈安心不少。孩子见于老师没有向家长告状，也坦诚地和于老师谈心。最终她用母亲般的温暖的爱，感化学生，激励学生，越是条件艰苦，越要混出个人样，不能给妈妈脸上抹黑。最后孩子从一个问题儿童，走进大学学府。大学后该生和于老师联系，直言是于老师拯救了他，改变了他的一生。

只了解一个两个学生的部分情况不足以成为一名优秀的“侦探”，事实上，为了多角度全方位了解学生，以便更好地培养学生，多年以来，于老师给班里的学生建了一份份完整的“资料库”“病历本”“治疗方案”。一本本“资料库”“病历本”“治疗方案”也成了于老师最宝贵的财富。

爸妈结合式全能超人

对于于老师的学生而言，于老师是爸妈结合式全能超人，面对犯错的学生，作为班主任的她会像爸爸一样严厉地指出错误，并给出合理化建议，教会学生责任与担当。面对年幼的低年级学生，会像慈爱的妈妈一样耐心地陪伴学生，用母亲特有的温柔陪伴孩子，细心温柔地对待这个世界。课堂上一些学生无意中会喊于老师妈妈，下课的时候很多学生见到于老师会去拥抱她，不少学生直言如果于老师是自己的妈妈那该多好呀。

多年的教学生涯，“老干妈”的外号，越叫越响。事实上，于欢欢真的是既当妈妈又做爸爸。苦难的生活让她接连失去了丈夫和公公，年幼的儿女失去了爸爸和爷爷，年迈的婆婆失去了儿子和丈夫，家庭的重担和工作的任务，压在一个也曾经娇美的女人头上。于老师坦言，生活更重要的是我们要坚定地朝前走。家庭出现变故后，她摒弃了很多无用的社交，她说自己没有那么多的精力，能把自己认定的事情做好就很难得了。在她的教育培养下，大女儿以优异的成绩考取临泉一中，小儿子在自己班里，像班里其他同学一样，健康快乐地成长。

十八年的从教之路，风雨沧桑，作为教师，于欢欢老师是平凡的，她没有出名的著作，没有远扬的名气，没有数不清的头衔，她有的不过是兢兢业业地做好每一件琐碎事情的桃李之心。她始终坚守教育这块精神沃土，守望着自己的理想，谱写着一曲人生平凡而又卓越的乐章。她的路，伴随着春日暖阳一直向远方延伸着……

于欢欢和学生在一起