

## 校长之道

编前语 他山之石，可以攻玉。名校（园）长在我省教育系统是一个令人瞩目的精英群体，探索其成长之路，解读其治校方略，对启迪新时代校长的教育思考会提供有益的借鉴。本报为此开辟全省名校（园）长人物专访系列报道，本期我们对话芜湖市名园长、无为市洪巷镇中心幼儿园园长王娟，聆听她的教育理念，感受她的教育智慧。

王娟：守一方花田 育一代新人

□黄世凤 王 浩

走进无为市洪巷镇中心幼儿园，首先映入眼帘的是一楼会议室墙上一面面金灿灿的奖牌。一个年轻的女园长、一所农村幼儿园，有多么大的“魅力”，能获如此多的青睐？下面，让我们一起走近园长王娟，了解她的拼搏人生，探寻她艰辛的追梦历程。

王娟，中共党员、幼儿园高级教师、无为市洪巷镇中心幼儿园园长。教育部国培网络研修坊主、安徽省教师资格证面试官、国培计划师资库兼职教师、无为市人民政府责任督学。获芜湖市卓越教师（名园长）、芜湖市卓越教师（学科带头人）、芜湖市骨干教师、芜湖市教坛新星、无为市优秀教师、无为市骨干教师、无为市教坛新星、无为市教学能手、无为市优秀共产党员等荣誉称号。

## 克难攻坚担使命

2014年7月，趁着学前教育三年行动计划实施的东风，无为市洪巷镇的湖陇社区将改建一所独立的公办幼儿园。但是没有专业设计的园所，没有新建的教学楼，没有基本的教学设备设施，只有一所上世纪九几年建设的小学，在这样的小学里改建一所幼儿园，难度大，时间紧，派谁去负责，成了无为市洪巷中心校领导头疼的问题。正在无为市洪巷镇湖陇小学干得顺风顺水的王娟，以超人的勇气，毛遂自荐，临危受命，自此开始了她由“人面桃花”向“铿锵玫瑰”的蜕变之路。

当时幼儿园改建工程安排在暑期，保教人员还未招聘。从工程开工到9月1日首批幼儿入园，仅有40多天的时间，幼儿园内部的设计规划、设备添置、绿化、美化、招生等工作迫在眉睫，要想如期开园只能加班加点。从督促施工方加快进度，到落实保教人员，从购置教学、生活设备，到为幼儿们的健康成长创设一个优美、舒适、安全的教育环境，跑手续、定规格……千头万绪的事务全部压在了王娟一个人肩上。为了能设计出更合理、有童趣、有特色的园所环境，她顶着骄阳，不畏酷暑一次次奔走，跑遍了无为市的各个幼儿园，收集了很多有价值的资料，经过反复论证，博采众长，并结合湖陇的特点，最终制订出详尽的园所环境布置方案。为赶工程进度，她更是率先垂范、工作走在前头，开学前一周4位新招考的教师一到岗，她立即召集刚到岗的教师连续加班工作。当时她的女儿才三岁，她带着女儿吃住在原小学的办公室里，经常晚上加班到深夜，孩子就在办公室睡到深夜。她忘我的工作精神深深感染着每一个教师。有一天天都黑了，一位教师还在教室里忙碌，王娟对她说：“你家远，天不早了，别做了，快回家吧！”那位教师却笑着说：“园长，您拖家带口还加班加点，我们多做一会有什么呀！”她们就这样相互鼓励着、共同努力着，一起走过了最艰难的开园初期，在开学之前，完成了幼儿园全部的准备工作，保证了9月1日正式开园。

## 以身作则带队伍

孔子云：“其身正，不令而行；其身不正，虽令不从。”无论是在洪巷镇湖陇幼儿园任园长期间，还是2018年调任至洪巷镇中心幼儿园任园长，她都秉承着若要正人，必先正己，只有规范自己的言行，树立良好的师德形象，才能取得治园正人的发言权。为此，她严格要求自己，以身作则，用自己的言行在潜移默化中感染着团队。她说：“首先要做到情感管人，然后才是制度管人。”无论工作还是生活，她始终坚持实事求是，不回避工作中遇到的困难，敢于承担责任，善待教职工、团结周围的人，坚持以德为先，把关爱幼儿和教职员工放在工作与生活的第一位。

在工作中，她善于与大家沟通、交流与合作，因此，她与同事之间彼此都享受着合作默契带来的成功和喜悦。在生活中，她随时关注每一位教职员工的身心健康和家庭和睦情况，把教师们的家庭幸福和个人工作的愉悦视为己任，经常与教师们谈心，了解其思想、学习、工作和心理状况，适时赏识、鼓励和疏导。

在她的坚持不懈的努力下，幼儿园的办园条件和保教水平稳步提高，家长满意度不断增强，

社会声誉越来越好。

### 一片丹心育幼苗

以爱为锄，耕耘童心。怀着对教育的憧憬与执着，她深谙“万丈高楼平地起”“要让每个孩子都赢在起跑线上”“教育要先从幼儿抓起”的内涵和道理，所以她选择了幼儿园教育教学工作。她的眼神里永远散发着爱的光芒，幼儿们只要看到她，就会不顾一切地冲上去，抱住她亲切地叫着“园长妈妈”，所有家长都发自内心地称她为“最美园长妈妈”。让所有入园的幼儿都能健康快乐地过好每一天，是她最大的追求。“园长妈妈好”，每天在园门口迎接幼儿入园时听到的一声声问候是那样的稚嫩，那样的甜美，深深地温暖了她的心。看到幼儿们入园时那充满喜悦欢快的神情，更加坚定了她始终追求要让幼儿们在幼儿园里健康快乐过好每一天的信念。园里有一位叫梓言的小朋友，因为年龄小，每天哭着不肯上幼儿园，睡午觉时经常被噩梦惊醒。对于这个孩子，她像妈妈一样，每天早上从家长手中热情地抱过来以后，就和他共同游戏，通过做游戏来转移其注意力并不断加深与孩子的感情；午睡时抚摸陪伴着孩子直至睡着；孩子梦醒时常常大哭，她就长时间地抱着孩子在园内转悠。为了不让哭声影响到其他孩子的午睡，她就长时间抱着孩子，尽管胳膊很酸，但她从不厌烦，直到孩子再次入睡。就这样整整过了一个月，这位小朋友终于能愉快地入园了。幼儿园的大小事，她都亲力亲为，事无巨细地为幼儿考虑周全，她始终以德为先，以身作则，得到家长全力支持，不负他们的期望，为幼儿营造更加温馨舒适的环境，为家长提供更加优质的服务，助推农村学前教育发展。

### 敢为人先开新局

学习是人的立身之本，成事之基，教育工作者的威望取决于自身的知识、经验、胆略、才干和能力。“办农村示范引领园、做专业型教师”一直是她专业发展的愿景和目标。为此，她孜孜不倦的学习态度一直伴随着她的工作和生活。作为一所农村园园长，她积极探索课程改革，勇于实践，做课程改革的探索者。她通过多种途径学习，博览群书收集各类信息，广泛汲取各种“营养”，努力培养自己具有扎实的理论功底、辩证的思维方法、正确的思想观点和踏实的工作作风。她与园内保教主任、骨干教师并肩深入教育一线观摩班级活动，和教师一起分析解读课程理念和目标，在实践中提高课程领导力和执行力，组织各类教研等，与教师们共同研讨，有效互动。在思考幼儿园课程园本化实施有效性过程中，她总结并制订了《幼儿园课程实施方案》，并对课程方案不断调整和补充，有针对性地制订了符合本园特点的园本劳动特色课程。她还根据园所实际，以课题为抓手，主持申报了芜湖市教育科学重点研究课题“家园共育促进幼儿劳动主动性发展的研究”，课题已经成功立项，目前已经进入研究尾期，即将结题。在课题诸多研究成果中有两篇论文《家园共育视角下幼儿劳动教育策略研究》与《“享”家务劳动，做家庭小主人》由她亲自撰写，并发表于省级CN期刊《新班主任》与《家教世界》。此课题的成功申报，顺利研究，也开启了无为市农村幼儿园成功申报市级课题的先河。这对农村幼儿园今后申报课题研究起到了积极鼓励与示范引领的作用，得到了各级领导的肯定和同行的认可。

### 不断超越追梦人

在平凡中坚守，在坚守中不凡。在她那温婉娴静的外表下有着滴水穿石的坚韧，她潜心课堂，醉心教学，痴心教育。她因为喜欢孩子才选择了教师这个职业。21年来，她始终立足于教育第一线，坚持聚焦课堂的实践研究，积极参与每一次教研，她自己本人多次参加芜湖市各类教育教学评比，获得多个荣誉称号。她遵循教育规律和幼儿身心发展规律，树立科学的儿童观、教育观、教师观。对孩子一视同仁，无私奉献，促进每位幼儿在不同水平上发展。她谦虚实干、前瞻创新，促使幼小衔接、自然美育、劳动特色等课程在无为市洪巷镇中心幼儿园里百花齐放。在她的不懈努力下，无为市洪巷镇中心幼儿园各项工作取得了可喜成绩，多次荣获“洪巷镇先进单位”“无为市三八红旗集体”“无为市教科研先进单位”“无为市优秀教研组”“全国足球特色幼儿园”等多项称号。始于初心，源于热爱，成于坚守，21年的青春已成为昨日的脚步，远行的路依然漫漫，她将继续用坚实坚定的脚步继续书写美丽的幼教故事，继续以“守一方花田，育一代新人”为己任，为办群众满意的幼儿园而努力奋斗，用实际行动诠释一名党员教师的责任与担当。“一手情，一手爱，一路鲜花盛开。”祝愿无为市洪巷镇中心幼儿园园长王娟和她的同事们在未来

1

的人生路上，到处是爱的世界，“花”的海洋，让“花田”里的“花朵”生长得更鲜艳夺目。

经验分享会

王娟在发言